



Padrões para gerenciar riscos

Infográfico comparativo entre ISO 31000, COSO, Três Linhas e PMBOK.

NORMAS DE GESTÃO DE RISCOS

INFOGRÁFICO COMPARATIVO ENTRE ISO 31000, COSO, TRÊS LINHAS E PMBOK

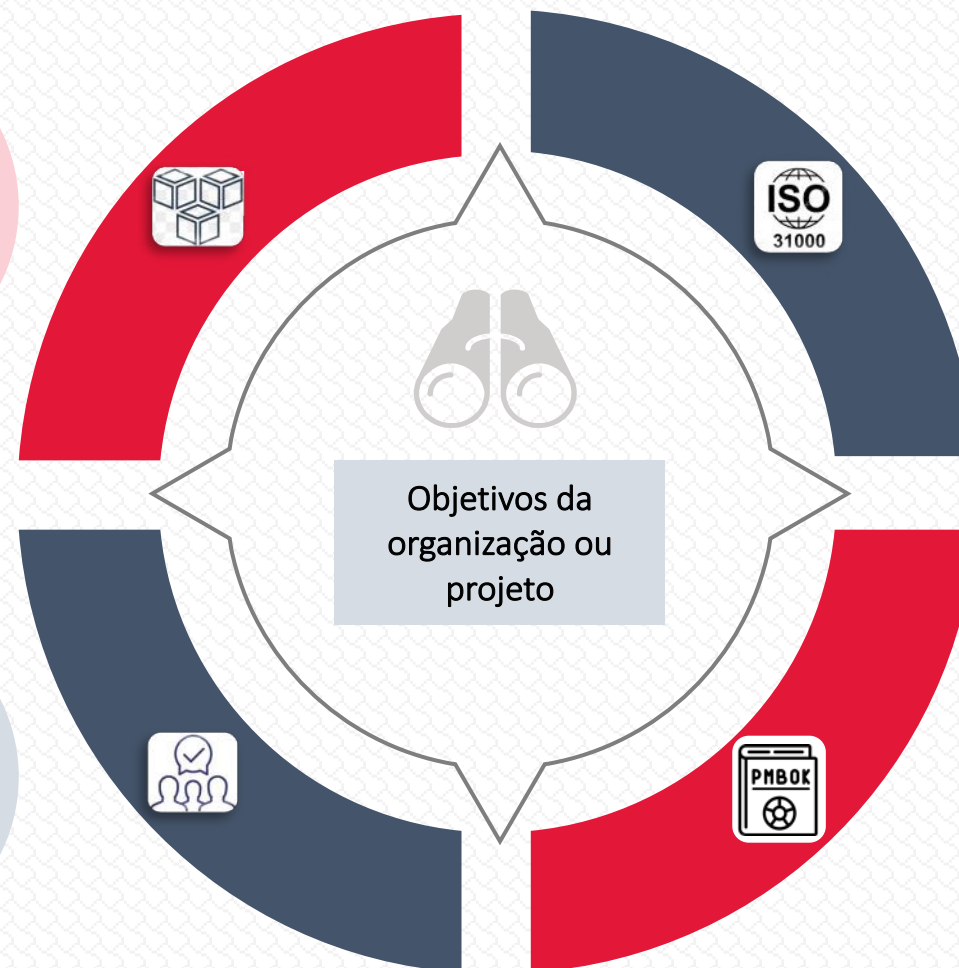
NORMA	Conceito de Risco (significado / definição)	Uso setorial	Marcos Temporais	Foco e relevância
ISO 31000	International Organization for Standardization (ISO). Incerteza em relação aos objetivos futuros (positivos ou negativos).	É o único padrão de risco aplicável a todos os tipos de riscos e para todos os tipos de organizações desde a primeira versão.	Fundação – 1947 ISO 31000:2009 ISO 31000:2018 Handbook 31000:2023	Fornece princípios, diretrizes, estrutura e processo para a implementação eficaz de um sistema de gerenciamento de riscos. Proporciona uma estrutura abrangente e genérica para ajudar as organizações a identificar, analisar, avaliar, tratar e monitorar riscos de maneira sistemática e integrada em todas as áreas da organização.
COSO ERM	Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Possibilidade de ocorrência de evento que pode afetar o alcance dos objetivos.	Framework de gerenciamento de riscos originada no setor financeiro e amplamente utilizadas na indústria, consultoria e outros setores.	Fundação – 1985 COSO I - 1992 COSO II - 2004 COSO III - 2013 COSO ERM - 2017	Estrutura de controle interno que evoluiu para um documento de princípios e diretrizes para gestão de riscos, controles internos e combate à fraudes. Destaca a importância de considerar os riscos tanto no processo de estabelecimento da estratégia quanto na melhoria do desempenho.
Três Linhas	Institute of Internal Auditors (IIA). Possibilidade de eventos que afetam negativamente a capacidade da organização atingir seus objetivos.	Modelo originalmente utilizado por organizações do setor financeiro, auditoria e consultoria. Com a divulgação da norma, outros setores passaram a utilizá-la.	Fundação – 1941 Três Linhas de Defesa - 2013 Três Linhas - 2020	Modelo utilizado para estruturar e fortalecer as atividades de governança, gestão de riscos e controles internos de uma organização. Atenção especial à eficiência e eficácia das medidas de controle, ajudando a estabelecer papéis e responsabilidades claras. Foco nos riscos operacionais.
PMBOK	Project Management Institute (PMI). Evento ou condição incerta que, se ocorrer, terá um efeito positivo ou negativo em um ou mais objetivos do projeto.	Guia de boas práticas para gestão de projetos em qualquer setor. Principais setores: infraestrutura terrestre, óleo & gás, distribuição de água e energia e telecomunicações. Em 2019, lança um guia para gestão de riscos: <i>The standard for risk management in portfolios, programs, and projects</i>.	Fundação – 1969 PMBOK 1 Ed. - 1996 PMBOK 2 Ed. - 2000 PMBOK 3 Ed. - 2004 PMBOK 4 Ed. - 2008 PMBOK 5 Ed. - 2013 PMBOK 6 Ed. - 2017 PMBOK 7 Ed. - 2021	O Guia do Conjunto de Conhecimentos em Gerenciamento de Projetos é a principal publicação do PMI. O gerenciamento de riscos do projeto inclui os critérios, processos de planejamento, identificação, análise, planejamento de respostas, implementação de respostas e monitoramento dos riscos do projeto.

COMPLEMENTARIEDADE E CONVERGÊNCIAS

CONHEÇA QUAIS PADRÕES SÃO COMPLEMENTARES, CONVERGENTES OU SEMELHANTES

A versão 2017 do **COSO** está muito próxima da ISO 31000. São normas semelhantes e podem ser complementadas pelas Três Linhas.

As **Três Linhas** pode ser complementada pela ISO 31000 ou COSO.



ISO 31000 é o único padrão de risco aplicável a todos os tipos de riscos e para todos os tipos de organizações. Pode ser complementada pelas Três Linhas.

Norma específica para gerenciamento de projetos. Risco é um dos 12 princípios do **PMBOK** 2021. A palavra risco é citada 107 vezes nas 370 páginas da versão em inglês.